

## SURTRI DE FLUX DEVELOPPEMENT RIGIDE

### Règlement de Consultation

Réponse attendue pour le 19 janvier 2026 à 17 heures

Décembre 2025

MAJ\_version V0\_ 15/12/2025

# Sommaire

## Table des matières

I.   Objet et condition de la consultation ..... 3

II.  Droits et obligations du Lauréat..... 7

III. Modalités de candidature et sélection ..... 9

IV.  Contractualisation..... 13

V.  Précisions juridiques ..... 14

# I. Objet et condition de la consultation

## 1. Contexte

Citeo est un éco-organisme agréé pour la filière de responsabilité élargie du producteur d'emballages ménagers, imprimés papiers et papiers à usage graphiques (EMPG), ayant pour mission de réduire l'impact environnemental de ces déchets, en proposant des solutions de réduction, de réemploi, de tri et de recyclage.

Depuis le 1er janvier 2023, les éco-organismes agréés de la filière EMPG ont l'obligation de reprendre, auprès de l'ensemble des collectivités locales productrices, trois flux de plastiques :

- Le flux développement rigide,
- Le monoflux plastique rigide, et,
- Le flux développement souple de films PE/PP.

Au titre de son agrément, Citeo organise la reprise des flux plastiques dans le cadre de son offre « Reprise Titulaire ».

Pour la mise en œuvre de la Reprise Titulaire, Citeo a recours aux services de prestataires tiers pour :

- Transporter l'ensemble des flux de déchets à trier et valoriser ;
- Surtrier les standards le nécessitant : Flux Développement Rigide et Monoflux Plastique Rigide ;
- Assurer le recyclage de l'ensemble des flux de déchets.

## 2. Objet de la consultation

Suite à l'extension des consignes de tri à l'ensemble des déchets d'emballages en plastiques au 1<sup>er</sup> janvier 2023, les collectivités locales se sont très majoritairement orientées vers le « Standard double matériau plastique », avec :

- un standard flux développement composé de deux flux développement (flux souple de films ; flux de plastique rigide en mélange composé de PET foncé et opaque, barquette en PET clair, PS/PSE, barquettes multicouches et emballages rigides complexes).
- un standard hors flux développement qui comprend au moins deux flux (flux bouteille et flacon en PET clair et flux PEHD, PP).

Cependant, quelques collectivités ont choisi le « Standard unique matériau plastique simplifié », qui comprend au moins deux flux (flux souple de films et flux emballages rigides).

Le standard Flux Développement et le Standard Plastique Simplifié sont repris aux Collectivités en l'état par Citeo, en ce compris Adelphe (filiale à 85 % de Citeo), en vue de leur recyclage. Une étape de surtri est nécessaire à cette fin. Elle est à la charge de Citeo, en tant que repreneur.

*Le terme « Flux Développement Plastique Rigide » utilisé dans l'ensemble des documents du présent appel d'offres (ci-après « l'Appel d'Offres ») renvoie donc au flux de plastique rigide du standard flux développement Rigide.*

*Le terme « Monoflux Plastique Rigide » utilisé dans l'ensemble des documents du présent Appel d'Offres renvoie donc au flux rigide du standard unique matériau plastique simplifié.*

En 2021 et 2024, Citeo a lancé successivement deux AMI pour la création de capacités de surtri de Flux Développement Rigide et de Monoflux Plastique Rigide. Ces 2 AMI ont conduit à la sélection de 4 lauréats pour la création d'une capacité totale de surtri de 100 000 t/an à l'horizon fin 2026.

Cependant ces capacités de surtri sont inférieures pour les années 2026 à 2028 au regard des prévisions de tonnages de Flux Développement Rigide et Monoflux Plastique Rigide à reprendre car :

- Citeo souhaite garder une capacité de surtri en plus des 4 centres préciser afin de gérer les fluctuations dans le temps ;
- Le 4<sup>ème</sup> centre de surtri, d'une capacité de surtri de 30 000 t/an, n'entrera en service que fin 2026 ;
- Les performances de geste de tri de l'habitant, de collecte et de tri sont attendues en augmentation au cours des prochaines années ;
- De nouveaux flux issus de l'ECT des DOM, la collecte hors foyer, ou du tri des petits emballages pourront éventuellement venir augmenter les tonnages à surtrier.

Par conséquent, Citeo lance ce présent Appel d'Offres pour des prestations de surtri du Flux Développement Rigide selon les modalités définies dans le présent document et ses annexes.

Le surtri de Monoflux Plastique Rigide n'entre pas dans le cadre des Prestations demandées par le présent Appel d'Offres (la possibilité de surtrier ce flux est uniquement demandée à titre informatif dans le cahier des charges du présent Appel d'Offres).

La prestation de surtri de Flux Développement Rigide attendue (ci-après la ou les « Prestations ») comprend en particulier :

- La réception et le contrôle des apports de Citeo ;
- La pesée de l'ensemble des flux entrants et sortants ;
- Le déchargement des produits réceptionnés ;
- Le stockage des produits avant surtri ;
- Le surtri des produits reçus conformément aux exigences précisées dans le cahier des charges ;
- Le conditionnement des produits triés et des refus de tri ;
- Le stockage des matériaux triés ;
- La caractérisation des flux entrants, des flux sortants et des refus ;
- Le chargement des produits conditionnés dans les camions à destination des recycleurs ;
- Le transport et le traitement des refus de tri ;
- La traçabilité des différents flux ainsi que le reporting (utilisation de l'outil informatique Citeo).

### 3. Calendrier prévisionnel de la consultation

<b>Lancement de la consultation</b>	15 décembre 2025
<b>Date limite d'envoi des questions</b>	12 janvier 2026
<b>Date limite de remise des offres</b>	19 janvier 2026 à 17h
<b>Publication des lauréats</b>	23 février 2026
<b>Mise au point contractuelle</b>	mars 2026
<b>Début souhaité de la Prestation</b>	1 <sup>er</sup> avril 2026

Si la Prestation de surtri ne peut démarrer au 1<sup>er</sup> avril 2026 (par exemple si besoin de notifications pour le transfert transfrontalier), le candidat devra en préciser la raison et indiquer la date à laquelle il s'engage pour le démarrage effectif du surtri. Cette date devra impérativement être antérieure ou égale au 1<sup>er</sup> juin 2026.

Pour la période comprise entre le 1 avril et la date de démarrage effectif du surtri, le candidat devra préciser dans son dossier s'il est en mesure de stocker les tonnes dès le 1<sup>er</sup> avril 2026 en attendant le démarrage de la Prestation de surtri (et le cas échéant le lieu de stockage, le volume maximum de stockage possible et le planning de déstockage). S'il n'est pas en mesure de réaliser le stockage des tonnes sur la période en question, le candidat devra cependant s'engager à les recevoir et à les surtrier une fois la prestation de surtri démarrée, et ce en plus des tonnes livrées mensuellement. Le candidat précisera dans son dossier le planning de surtri de ces tonnes dont la fin ne pourra être postérieure au 31 décembre 2026.

### 4. Etendue de la consultation

Le détail des Prestations confiées dans le cadre cette consultation est explicité en Annexe 1 - Cahier des Charges Technique.

### 5. Tonnages à attribuer

Le présent Appel d'Offres est divisé en 2 lots distincts :

**- Lot 1 : Attribution de 10 000 t/an de flux développement rigide à surtrier pour une durée de 3 ans à partir du 1<sup>er</sup> avril 2026.** Un seul Lot 1 sera attribué, et à 1 seul lauréat. Le contrat pour le Lot 1 d'une durée de 3 ans sera potentiellement reconductible 2 fois 1 an à l'initiative de Citeo. Le candidat devra proposer un seul lieu de livraison des tonnes à Citeo.

**- Lot 2 : Attribution d'un tonnage compris entre 5 000 et 10 000 t/an à surtrier pour une durée de 1 an à partir du 1<sup>er</sup> avril 2026.** Chaque candidat précisera dans le « Formulaire de réponse valant mémoire technique et offre financière » la capacité de surtri exacte qu'il

entend mettre à disposition pour la réalisation de la présente Prestation, dans la limite de 5 000 t/an minimum et de 10 000 t/an maximum. C'est cette capacité de surtri telle que définie par le candidat dans son dossier qui lui sera allouée s'il est attributaire de ce lot. Le candidat devra proposer un seul lieu de livraison des tonnes à Citeo. Citeo attribuera un Lot 2 a plusieurs Candidats en fonction de ses besoins et de la qualité des candidatures ; pour un total compris entre 20 000 et 35 000 t/an. Chaque contrat pour le Lot 2 sera potentiellement reconductible 2 fois 1 an à l'initiative de Citeo selon ses besoins et les performances de l'année écoulée.

Si le Candidat produit lui-même du Flux Développement Rigide, le tonnage ainsi produit est considéré inclus dans la capacité de surtri qu'il propose pour le Lot 1 comme pour le Lot 2 (exemple : le Candidat produit 500 tonnes de Flux Développement Rigide en interne et postule pour le Lot 2 pour une capacité de surtri de 6 000 t/an, alors s'il est déclaré lauréat du présent Appel d'offres, 5500 tonnes/an externes de Flux développement rigides lui seront attribuées).

Chaque candidat peut choisir de candidater à 1 seul lot ou de candidater aux 2 lots.

Il est à noter que si le même candidat arrive en tête de la sélection pour le Lot 1 et en tête de la sélection pour le Lot 2, le Lot 1 lui sera directement attribué. Il ne pourra alors être lauréat du Lot 2. Dans ce cas, les tonnages du Lot 2 seront attribués aux candidatures arrivées en seconde, puis troisième position, (etc...) jusqu'à atteindre la complétude des besoins de Citeo.

Pour le Lot 2, à note équivalente, Citeo privilégiera le candidat dont la capacité proposée répond le mieux à son besoin.

## II. Droits et obligations du Lauréat

Les droits et obligations du Lauréat seront précisés dans le contrat de prestation conclu avec Citeo qui sera transmis avant la date limite de remise des offres.

### 6. Délai d'exécution

La date de prise d'effet du contrat, pour chacun des deux lots, est fixée au 1<sup>er</sup> avril 2026. Comme précisé au Paragraphe I.3 du présent document, le candidat peut proposer une date de démarrage du surtri postérieure au 1<sup>er</sup> avril 2026 (et antérieure au 1<sup>er</sup> juin 2026) sous réserve de garantir un surtri de la totalité des tonnes allouées sur la période antérieure au 31 décembre 2026.

Le contrat pour le Lot 1 sera de d'une durée de 3 ans potentiellement reconductible 2 fois 1 an à l'initiative de Citeo. Chaque contrat pour le Lot 2 sera d'une durée de 1 an potentiellement reconductible 2 fois 1 an à l'initiative de Citeo.

L'attention des candidats est attirée sur le fait que le contrat pourrait être résilié sans faute en cas de retrait ou non-renouvellement de l'agrément de Citeo, de suppression ou modification substantielle des standards concernés, et de suppression ou modification substantielle de la Reprise Titulaire.

### 7. Délai de validité des offres

L'offre financière et technique présentée dans la candidature est valable 6 mois à compter de sa réception. Elle est considérée comme ferme : les candidats ne pourront donc pas en modifier les caractéristiques, et elle est susceptible d'être acceptée par Citeo telle que remise.

### 8. Principes de rémunération

La Prestation de surtri réalisée par le Prestataire sera rémunérée dans les conditions suivantes :

- Prix en euros HT / tonnes évacuées et acceptées par les recycleurs pour les matières surtriées.

Le prix du traitement des refus de tri est intégré dans ce prix. Le coût du déchargement, du chargement, des caractérisations et, plus généralement, de toute autre opération décrite dans le cahier des charges du présent Appel d'Offres est également inclus dans ce prix.

Le candidat pourra, s'il le souhaite, proposer un prix pour le Lot 1 et un prix différent pour le Lot 2.

Afin de tenir compte de l'évolution des conditions économiques, ce prix sera révisé chaque 1<sup>er</sup> avril à partir de l'année 2027 (pour le Lot 1, et pour le Lot 2 en cas de reconduction), par l'application du coefficient de variation  $C_{EM}$  défini ci-dessous.

$$C_{EM} = ( [\bullet \%] \times [IndiceEM1_n] / [IndiceEM1_0] ) + ( [\bullet \%] \times [IndiceEM2_n] / [IndiceEM2_0] ) + ( [\bullet \%] \times [IndiceEM3_n] / [IndiceEM3_0] ) + ( [\bullet \%] \times [IndiceEM4_n] / [IndiceEM4_0] )$$

Avec :

- [IndiceEM1] = [•]
- [IndiceEM2] = [•]
- [IndiceEM3] = [•]
- [IndiceEM4] = [•]

Dans cette formule :

- Le dénominateur (indice 0) correspond à la valeur connue de l'indice au 1<sup>er</sup> du mois de décembre 2025
- Le numérateur (indice n) correspond à la valeur connue le premier jour du mois d'avril de l'année de révision du prix.

Le candidat précisera les indices de révision ainsi que les pourcentages associés qu'il propose dans le Formulaire de réponse valant mémoire technique et offre financière.



### III. Modalités de candidature et sélection

#### 9. Dossier de consultation

La consultation contient les documents suivants :

- Le présent règlement de consultation et
- Les annexes :
  - Annexe 1 : Le Cahier des Charges Technique
  - Annexe 2 : Formulaire de réponse valant mémoire technique et offre financière.

#### 10. Contenu de la réponse

Chaque dossier de réponse devra impérativement être composé des pièces ci-dessous. En cas d'indisponibilité d'un document n'étant pas de son fait, le candidat devra en justifier dans son dossier.

Citeo se réserve le droit de solliciter de la part des candidats tout complément.

Les dossiers de candidatures et des offres seront rédigés en langue française. Le contrat sera également rédigé en langue française, et soumis au droit français.

##### Candidature

- Attestation sur l'honneur que le candidat a satisfait aux obligations fiscales et sociales, et qu'il ne fait l'objet d'aucune interdiction de concourir conformément à la législation en vigueur
- Un extrait Kbis à jour et daté de moins de 3 mois ;
- Les attestations de régularité fiscale, d'assurance, de vigilance URSSAF, et la déclaration des travailleurs étrangers soumis à autorisation de travail ;
- Les documents de conformité réglementaire pour la Prestation : Arrêté d'autorisation préfectorale, récépissé de déclaration ou d'enregistrement au titre de la réglementation sur les Installations Classées pour la Protection de l'Environnement (comprenant la rubrique ICPE 2714)

En cas de candidat en groupement, ou recourant à de la sous-traitance, les pièces précitées devront être produites pour chacun des co-traitants/sous-traitants.

##### Offre

Le Formulaire de réponse complété valant :

- Mémoire technique et
- Offre financière.

Ainsi que les pièces jointes demandées dans le même Formulaire de réponse.

Citeo écartera, les dossiers dont les candidatures et/ou les offres sont irrégulières et/ou inappropriées et/ou anormalement basses dès lors qu'elles répondent aux définitions suivantes :

- **Offre irrégulière** : offre ou candidature qui ne respecte pas les exigences formulées par le présent Règlement de consultation (incomplétude et hors délai notamment).
- **Offre inappropriée** : offre qui n'est manifestement pas en mesure, sans modification substantielle, de répondre au besoin et aux exigences formulées par les documents de l'Appel d'Offres.

- **Offre anormalement basse** : offre dont le prix est manifestement sous-évalué et de nature à compromettre la bonne exécution du marché.

Citeo informera les Candidats concernés de sa décision d'écarter leurs dossiers de réponse.

S'agissant d'un dossier de réponse dont la candidature ou l'offre est irrégulière, Citeo peut préalablement inviter le Candidat à régulariser sa candidature ou son offre.

L'offre inappropriée, en raison de ses caractéristiques, n'est pas remédiable.

En cas de suspicion d'offre anormalement basse, Citeo invitera le candidat concerné à justifier le prix proposé, sans que cela ne modifie son offre, techniquement ou financièrement. Elle décidera ensuite d'écarter ou non cette offre comme anormalement basse.

Les dossiers de réponse dont la candidature ou l'offre n'a pas été écartée en application des éléments présentés ci-avant sont fermes. Les Candidats ne pourront donc pas en modifier les caractéristiques. Par conséquent, ils sont susceptibles d'être acceptés par Citeo telles que remis. Si nécessaire, Citeo pourra solliciter des Candidats pour qu'ils apportent certains éclaircissements à leurs offres, sans en modifier la teneur. En effet, la régularisation des offres ne peut être l'occasion pour les Candidats d'améliorer leur offre sur des points dont la régularité n'est pas en cause. Les caractéristiques substantielles des offres ne peuvent en aucun cas être modifiées.

## 11. Remise de la réponse à la consultation

La proposition devra être transmise à Citeo au plus tard le 12/01/2026 à 17h, par voie dématérialisée à l'adresse suivante : [ami.surtrifd@citeo.com](mailto:ami.surtrifd@citeo.com).

Les candidats pourront faire parvenir leurs questions à Citeo au plus tard le 5 janvier, par voie dématérialisée. Dans la mesure où cette demande est jugée recevable par Citeo, une réponse sera alors adressée en temps utile aux candidats ayant retiré le dossier. Les réponses seront envoyées par voie dématérialisée à l'adresse du candidat.

Si nécessaire, Citeo pourra solliciter des candidats pour qu'ils apportent certains éclaircissements à leurs réponses à la consultation, sans en modifier la teneur.

## 12. Référent de la consultation Citeo

Le chef de projet chez Citeo pour cette phase de consultation est Mme. Anne Patrigeon ([anne.patrigeon@citeo.com](mailto:anne.patrigeon@citeo.com)).

## 13. Critères de sélection

Les réponses à consultation, le cas échéant après demande de pièces complémentaires, seront évaluées au regard de la grille de critères suivante :

Critères	Valeur
<b>Technique</b>	<b>50</b>
Caractéristiques techniques et administratives appréciées en tenant compte des réponses du formulaire (Annexe 2)	35
Respect du planning de démarrage de l'activité de surtri	5
Capacité de gestion des charges administratives et opérationnelles	10
<b>Sociaux et environnementaux</b>	<b>25</b>
Démarche sociale - Recours à l'emploi de personnes bénéficiant du dispositif d'insertion par l'activité économique prévu à l'article L. 5132-1 du code du travail ou équivalent si surtri hors France	8,5
Principe de proximité (localisation géographique du centre de surtri)	16,5
<b>Economique</b>	<b>25</b>
Prix de la Prestation	25

Le principe de proximité sera évalué de la façon suivante : la localisation du centre de surtri du Candidat sera prise en compte afin de calculer le nombre total de kilomètres parcourus par l'ensemble des tonnes de plastiques rigides reprises par Citeo entre centres de tri et centres de surtri, et entre centres de surtri et recycleurs. Le centre de surtri candidat conduisant au plus petit nombre total de kilomètres parcourus se verra attribué la note maximale. Les autres candidats se verront attribuer une note inférieure, au prorata du nombre total de kilomètres parcourus.

La méthode de notation utilisée pour le critère économique sera la suivante : 100% des points attribués à la meilleure offre, puis attribution d'une notation décroissante pour les offres suivantes.

## 14. Procédure de négociation

A l'issue d'une première analyse complète des offres, une négociation par lot pourra, si elle est jugée pertinente, être menée avec les Candidats.

La négociation pourra porter sur l'ensemble des éléments de l'offre technique et/ou financière, dont le prix. Elle pourra être effectuée par échange de courriel ou par courrier, ou dans le cadre d'une réunion téléphonique.

Dans ce dernier cas, les Candidats concernés seront conviés au minimum 72 heures avant la date fixée pour la réunion téléphonique.

Après négociation éventuelle, les Candidats concernés seront invités à remettre leur offre définitive à la date indiquée par Citeo ultérieurement.

Cette offre sera évaluée dans les mêmes conditions que les offres initiales et se verra appliquer les mêmes conditions de régularité (point 10).

## 15. Attribution

Citeo communique à chaque candidat le statut de sélection par courriel.

L'attribution intervient en application des critères visés au paragraphe 13 (critères de sélection des offres). L'analyse des candidatures ne portera que sur les projets jugés recevables et éligibles.

Pour le Lot 1, le candidat ayant la meilleure note globale à l'issue de l'analyse des dossiers de réponse se verra attribuer le Lot 1 (même s'il est également le candidat ayant la meilleure note globale pour le Lot 2 dans le cas où il aurait candidaté aux 2 lots).

Pour le Lot 2, la sélection des candidatures se fera également sur la base de l'analyse des dossiers de réponse. Dans un premier temps, les offres seront évaluées individuellement au regard des critères du paragraphe 13. Dans un second temps, les offres seront réévaluées en tenant compte du premier lauréat, en particulier concernant le critère du principe de proximité. Cette seconde analyse permettra de retenir le second lauréat. Le processus itératif d'analyse et de sélection se poursuivra jusqu'à couverture des besoins de Citeo.

Si la capacité du dernier lauréat est supérieure au besoin résiduel de Citeo, une négociation à la discrétion de Citeo pourra être réalisée entre les Parties afin qu'il puisse ajuster son offre de capacité.

Citeo demeure libre du nombre de candidats retenus, ainsi que du tonnage *in fine* couvert par les offres attributaires, en fonction de leurs mérites respectifs et de leur adéquation d'ensemble avec le besoin de Citeo.

Aucune information relative à un candidat (offre, note, évaluation, etc.) ne sera donnée à un autre candidat, ni publiée, sous réserve des informations visées à l'article L. 541-10-6 du code de l'environnement précité, et sans préjudice des dispositions légales en vigueur imposant une publication ou une transmission à l'autorité administrative compétente.

En conséquence, et en particulier, Citeo ne communiquera pas sa grille d'analyse, comportant l'évaluation de l'ensemble des réponses à consultation, aux candidats.

Citeo peut librement, et à tout moment, déclarer tout ou partie de l'Appel d'Offres sans suite ou infructueux. La décision est communiquée à l'ensemble des candidats.

## 16. Absence d'indemnisation pour participation à la consultation

Aucune rémunération ou indemnisation ne sera due aux candidats pour la participation à la présente consultation ou aux discussions techniques et commerciales, y compris en cas d'infructuosité, de renonciation à attribuer ou de modification de la consultation, en raison notamment de l'évolution des textes régissant l'agrément de Citeo.

Citeo est de ce point de vue libre de l'issue qu'elle donnera à la consultation, sans que son choix n'engage sa responsabilité vis-à-vis des candidats.

## IV. Contractualisation

### 17. Projet de contrat

Citeo adressera un projet de contrat avant la date limite de remise des offres par mail aux personnes ayant téléchargé le dossier de consultation. Le contrat fera l'objet d'une validation entre les parties avant signature. Il ne fera pas l'objet de négociation, mais d'une mise au point éventuelle ne pouvant donner lieu qu'à des modifications non substantielles.

La signature du contrat par le Prestataire intervient dès que possible après la sélection, au plus tard dans un délai d'un mois après sa mise à disposition par Citeo. Cette dernière se réserve la possibilité d'accepter les signatures plus tardives au cas par cas. Les futures parties au contrat agissent en ce sens avec diligence afin de ne pas retarder la mise en œuvre de la mission.

Il n'existe aucun droit acquis à la signature du contrat par Citeo.

### 18. Pièces constitutives de l'Appel d'Offres

La hiérarchie des pièces de l'Appel d'offres par ordre décroissant d'importance est définie comme suit :

- Le présent Règlement de consultation ;
- Les annexes au présent document à savoir :
  - o Annexe 1 : Cahier des charges technique ;
  - o Annexe 2 : Formulaire de réponse complété par le candidat valant mémoire technique et offre financière

## V. Précisions juridiques

### 19. Propriété intellectuelle

Les documents et éléments présentés par les candidats, ainsi que ceux fournis par Citeo, le sont aux fins exclusives de la présente consultation. Ils ne peuvent être utilisés par la personne réceptrice à d'autres fins.

Les candidats demeurent, le cas échéant, titulaires des droits de propriété intellectuelle attachés aux réponses à consultation transmises à Citeo.

Citeo demeure titulaire des droits de propriété intellectuelle attachés aux documents constituant la consultation transmis aux candidats.

Les candidats et Citeo se garantissent réciproquement une jouissance paisible.

### 20. Confidentialité

Citeo et chaque candidat s'engagent réciproquement à assurer la confidentialité des données que chacun reçoit de l'autre dans le cadre de la présente consultation. La confidentialité ainsi définie couvre les éléments remis par les candidats à Citeo au titre des candidatures, mais également l'ensemble des documents constituant la présente consultation.

Ainsi, aucune information relative à un candidat (offre, note, évaluation etc.) ne sera donnée à un autre candidat, ni publiée, sous réserve des informations visées à l'article L. 541-10-6 du code de l'environnement, tel qu'il résulte de la loi AGECE, et sans préjudice des dispositions légales en vigueur imposant une publication ou une transmission à l'autorité administrative compétente.

En conséquence, et en particulier, Citeo ne communiquera pas sa grille d'analyse, comportant l'évaluation de l'ensemble des réponses à consultation, aux candidats.

Sont incluses dans le périmètre de la confidentialité les sociétés affiliées d'un même groupe, ainsi que les personnes concourant aux activités du groupe potentiellement concernées par la présente consultation (tout administrateur, dirigeant, mandataire social, employé, prestataire, sous-traitant ou conseil d'une des parties à la consultation, ainsi que tout tiers agissant pour le compte de cette partie).

Il est fait exception à la confidentialité s'agissant des questions formulées par les candidats afin de mieux appréhender les documents de la consultation. Les questions/réponses agrégées sont diffusées à l'ensemble des candidats, et donnent le cas échéant lieu à une modification du règlement de consultation.

## 21. Recours à des tiers

Si le Lauréat du marché doit avoir recours à des tiers pour assurer l'exécution d'une partie de la Prestation, il doit les faire agréer au préalable par Citeo.

A cette fin, il devra indiquer le nom des tiers proposés et justifier que leurs moyens et compétences sont équivalents à ceux proposés par le Lauréat dans sa réponse à la présente consultation.

Dans tous les cas, les consignes de qualité, sécurité et de réalisation des Prestations seront identiques à celles demandées au Lauréat, et ce dernier s'assurera de la répercussion de ses propres obligations au tiers considéré, afin de les lui rendre opposables.

Les pénalités imposées dans le cadre de ce marché seront appliquées au Lauréat quand bien même le manquement sanctionné incombe à son(ses) sous-traitant(s).

# Annexes

Annexe 1 : Cahier des charges technique

Annexe 2 : Formulaire de réponse valant mémoire technique et offre financière